

关于推介四川省农村厕所管护典型范例的通知

各市（州）农业（农牧）农村局、乡村振兴局：

为推动提升农村厕所革命工作质效，切实巩固现有改厕成果，2023年以来，各地按照全省农村改厕“提质年”工作部署安排，积极探索挖掘本地区农村厕所粪污处理、管护服务等方面的有效路径，认真梳理提炼成本适中、群众接受、见实效、可持续的好经验好做法。农业农村厅在各地推荐报送基础上，择优确定了一批农村厕所管护典型范例。现予以公布，各地要认真学习借鉴典型经验做法，既要压紧压实新建厕所质量责任，更要常态长效管好用好已建厕所，确保好事办好、实事办实、社会认可、群众满意。

四川省农业农村厅

2024年1月11日

四川省农村厕所管护典型范例名单

1. 成都市邛崃市：强化“三个三”举措 做好农村改厕长效管护
2. 广元市昭化区：建立完善“四大体系” 打造厕所管护昭化模式
3. 眉山市彭山区：建立“五化”机制 有效实现长效管护
4. 绵阳市梓潼县：创新“三个一”模式 长效管好农村户厕
5. 雅安市雨城区：“四坚持”推进农村厕所后续管护
6. 成都市彭州市九尺镇：“因地制宜、分类施策” 助力农村“厕所革命”纵深推进
7. 南充市高坪区阙家镇：“四化联动”破解农村户厕管护难题
8. 遂宁市大英县隆盛镇：探索“厕所革命”管护新模式 写好“共治共享”后半篇文章
9. 巴中市南江县高桥镇箭杆村：探索“四项机制” 破解农村户厕建管难题
10. 泸州市合江县荔江镇柿子田村：荔村“五度” 洁净厕所共维护

强化“三个三”举措 做好农村改厕长效管护

成都市邛崃市

邛崃市坚持“小厕所、大民生”工作理念，聚焦规范化管理和市场化服务抓好农村卫生厕所长效管护，做到“有人管、愿意管、能管好”。具体做法如下：

一、做实“三张清单”，实现管护前置要件“明晰化”

一是做实改厕意愿清单。实施改厕前，通过镇村干部进村入户，广泛宣传户厕改造政策和标准模式，提前告知建后管护义务及有关要求，对不愿改、不愿管的农户暂缓实施改厕。二是做实建设责任清单。改厕过程中，签订施工协议书，明确“谁使用、谁负责”“谁受益、谁管护”基本原则，引导农户积极投资投劳参与改厕建设，主动承担相应责任和义务。三是做实管护移交清单。验收合格后，印发农村户厕改造明白卡，告知后期维修方式，明确：保质期内由施工方无偿维修或更换零配件；保质期外按照“农户自愿、适价有偿”原则。

二、畅通“三个渠道”，实现管护服务体系“便民化”

一是畅通线上问题报修渠道。设立县、镇两级报修电话，各镇（街）设置维修服务网点，全天候处理农户反馈问题。二是畅通线下日常巡护渠道。以村为单位开展日常巡护工作，落实户厕网格员 165 名，动态巡检户厕使用情况，发现问题第一时间告知

农户及时解决。三是畅通粪污抽运渠道。建立邛崃市粪污异地转运服务平台，为 70 余辆粪污抽运车安装 GPS 定位设备和监控系统，对车辆抽粪作业过程、行驶轨迹、浇灌视频等进行全程监督监管。

三、探索“三种模式”，实现管护效益“最大化”

一是探索“小三格化粪池+就近还田”模式。厕所粪污经小三格化粪池发酵处理后还田，累计推广修建三格化粪池 31622 个，厕所粪污资源化利用率从 68% 增加到 97%。二是探索“农户+管网+大三格化粪池+粪污转运合作社”模式。实施文笔山村碧泉小区等老旧农集区厕所粪污改造项目 5 个，通过完善排污管网，大三格化粪池发酵处理，合作社集中转运，解决 500 余户粪污难处理、雨污混流现象。三是探索“农户+管网+大三格化粪池+就近还田”模式。实施羊安民乐村廖扁林盘等小规模林盘聚落户厕改造提升工程项目，通过粪污收集管网将散户粪污接入大三格化粪池处理后还田，惠及周边农户 200 余户，每年节约化肥用量 2.6 吨以上。

建立完善“四大体系” 打造厕所管护昭化模式

广元市昭化区

昭化区建立完善厕所管护“组织保障、清运服务、循环利用、评比激励”四大体系，全流程保障改造后的户厕长期发挥效益。具体做法如下：

一、上下合力，健全组织保障体系

一是构建管护网络。成立区级改厕工作领导小组、改厕后续管护工作专班，各镇由政府牵头成立改厕办公室，各村成立农村“厕所革命”后期管护服务工作组，并确定1名改厕管护联络员，每周会同村组干部对本村厕所管护问题进行排查，形成“区—镇—村—组—农户”五级管护网络。二是健全制度保障。出台《昭化区农村厕所长效管护机制》，明确提出长效管护机制目的及作用，全面构建有制度、有标准、有队伍、有经费、有督查的“五有”长效管护体系，实现农村户厕“有人改、有人管、能运用、有效果”。三是强化结果运用。通过开展农村户厕质量“大比武”活动、不定期督查通报等方式进行督导，督导结果纳入年度目标考核和推进乡村振兴战略实绩考核，有力汇聚各级各部门工作合力。同时将户厕管护纳入文明新风积分管理和村规民约红黑榜，针对管护较好的家庭给予积分奖励，可用于兑换日常生活用品，优先评选美丽庭院和星级文明示范户，针对管护较差的家庭在村

民代表大会上公示通报，全面营造浓厚争先管护氛围，有效提高农户厕所管护积极性。

二、整合资源，建立清运服务体系

一是统筹政府投入。整合畜禽粪污资源化项目、农村人居环境整县推进资金 386 万元，购置粪污清运车 22 辆（大型吸粪车 6 辆、小型吸粪车 12 辆、粪污运输车 4 辆）。二是引入市场主体。引入振源农林开发有限公司，组建第三方社会化一站式服务中心，分片区建立 4 个服务分社，承担全区厕污抽取、清运处理、资源化利用等服务。通过区财政预算一点、村集体经济补助一点、农户负担一点“三个一点”方式筹集管护资金，保障联合社正常运转。三是提供公益服务。各村建立清运服务站，依托宏垦劳务专合社等专业队伍技术人才优势，就近向农户提供维护服务，只收取材料费，不收取其他费用。结合现有保洁公益性岗位，落实专人负责公厕清洁管理。每户张贴改厕“明白卡”，公布使用注意事项和维修维护人员信息，确保问题及时解决。

三、综合利用，构建厕污循环体系

一是部门协同厕污共治。加强与生态环境部门协作，整合“千村示范工程项目”，采用“三格式化粪池+立体生态接触氧化法+人工湿地+资源化利用”模式，统筹推进农村改厕与生活污水治理设施一体化运行维护。二是粪污循环绿色种养。对有生产需求的农户，鼓励使用无害化处理后的粪液用于发展“四小园”（小菜园、

小稻园、小果园、小药园)等庭院经济,变“农家废”为“农家肥”,实现粪污循环绿色种养。三是综合利用变粪为宝。对无生产需求农户的粪液粪渣,由村社协调大型种植企业(户)或有机肥企业收集作为有机肥用于农场果园、种植基地等产业灌溉,推动化肥减量化,促进农业绿色高质量发展。累计与农户签订粪污收购协议专合社5个、家庭农场12个,节约化肥成本178万元。

建立“五化”机制 有效实现长效管护

眉山市彭山区

彭山区大力推进农村厕所革命，累计改造户厕 2.6 万户，卫生厕所普及率达 95%。为解决粪污抽运利用和设施维修等后期管护难题，该区探索建立厕所长效管护“五化”机制。具体做法如下：

一、管护服务“全域化”，满足群众需求

一是建立服务组织。依托试点村集体经济组织，配备抽粪车、吸粪泵等设备，招聘管护人员成立厕所管护服务公司，开展粪污抽运和设备维修工作。二是完善服务网点。按照“一村一点”要求，每村设 1 名厕所管护“协管员”，帮助不会使用手机的老人报抽报修。三是发动群众参与。以村为单位，集中开展管护知识讲座和入户宣传，告知群众使用方法、注意事项。近两年累计开展管护服务 847 次，其中报抽 832 次、报修 15 次。

二、管护平台“智能化”，实现精准监管

一是实现数智管理。搭建“彭山区农村厕所智能管护平台”，实现农户改厕信息、使用状态等数智化管理，自动统计农户报抽报修、管护服务情况等数据。二是实时跟踪抽运。在吸粪车辆上安装 GPS、视频监控设备，对吸粪车辆进行全过程跟踪，防止粪液随意倾倒。三是实现自动积分。以平台为依托，对群众参与厕所管护、庭院整治等活动情况纳入积分管理，激励群众主动参与

农村人居环境整治。

三、报抽报修“便捷化”，方便农户使用

一是系统自动报。针对公厕和特殊农户，在粪污池安装液位探测仪，实现粪污达到预设水位后，管护平台自动收到预警、提示抽运。二是农户主动报。为 2.6 万户农户统一制作“卫生厕所标识牌”，农户通过扫码或电话，快捷报抽报修，服务公司在 24 小时内提供服务。三是村协助报。“协管员”定期巡检，发现设施损坏、粪液抽运不及时等情况，协助农户开展管护或者报抽报修。

四、管护费用“多元化”，确保长期运维

一是财政适当补助。区财政投入 80 万元用于组建服务公司、搭建平台、购买设备、制作户牌等，每年补助服务公司（公义镇农乐村股份经济合作联合社）20 万元用于开展管护服务。二是村委会付费使用。对有管护需求的公厕，由当地村委会按每次 500 元价格标准抽取粪污。三是农户付费使用。农户每年享受一次免费抽粪服务，以后按 10 元 / 方进行计量收费；设施维修工时费按照 20 元 / 小时收取（半小时内免费），材料费用另算。

五、粪液利用“资源化”，实现变废为宝

一是设置“田间贮粪池”。各村社结合实际，合理设置“田间贮粪池”，供吸粪车抽取后就近贮存粪液，方便农户就地利用。二是种植业主利用。各乡镇根据种植业发展情况，引导种植大户

适当付费使用“田间贮粪池”粪液，实现粪污资源化、利用效益化。

三是农户就地利用。鼓励农户利用房前屋后空地因地因时种植，形成“小菜园”“小果园”“小花园”，既消纳利用粪污，又提升庭院颜值。

创新“三个一”模式 长效管好农村户厕

绵阳市梓潼县

梓潼县立足“三分建，七分管”，因地制宜结合农村沼气管管理服务站，探索形成财政补贴、有偿服务、市场运作的长效运行维护机制，实现农村厕所和沼气管护常态长效。具体做法如下：

一是构建一套工作体系。制定《关于建立完善农村厕所长效管护机制的工作方案》，建立“县指导—站服务—镇监督—村组配合—用户（业主）受益”的管理服务体系。县农业农村局负责农村厕所、沼气后续服务组织实施、培训指导，受理群众反馈意见或建议。镇（乡）负责结合实际制定农村“厕所革命”长效运行管护机制方案，监督本区域涉及覆盖网点服务情况，禁止管护站（人员）清运粪污乱收费造成社会矛盾，乱排乱放造成二次污染，宣传动员群众管好用好农村卫生厕所和沼气。村委会负责协助服务站及其覆盖网点对服务过程中出现的问题和纠纷进行调解，采取印发宣传材料、设置宣传公示牌、召开宣传会等多种宣传方式，引导农户正确使用维护维修“二维码”和文明如厕，提高后续管护工作知晓度。服务站负责协调组织服务人员按照菜单式价格开展清单式便民服务。农户（业主）负责厕所日常管理，文明用厕，科学取肥用肥。

二是建立一支管护队伍。采取“政府基本投入+服务站运管维

+农户付费+前端处理+资源化利用”模式，整合资金 53.24 万元（其中，省级农村沼气后续管护试点资金 30 万元，厕所革命长效机制资金 10 万元、服务站 5 年场地租赁补助资金 0.74 万元、运管维“二维码”网站建设资金 5.5 万元、业主自筹资金 7 万元）。依托专业化、社会化服务公司建立农村绿色能源清洁服务站，聘请沼气技工、物业管理人員或常年从事农村能源工作且身体健康的人员 6 名组成管护队伍，分片保障全县 16 个镇/乡，90 余个养殖场、7.6 万余户农村户用沼气池和卫生厕所管护服务。同时，将管护人员纳入农村“厕所革命”技术指导員队伍和改厕工匠库，参与全县农村“厕所革命”整村推进项目。

三是开展一批管护服务。线上公开。在“梓潼人生活网”建设维修维护“二维码”网络服务平台，开设农村厕所革命、沼气维护、宜居宜业和美乡村、乡音“话厕”、咨询服务 5 大板块，开通语音循环播放，方便农村老年群众。公布服务电话、监督电话，公示农村“厕所革命”技术模式、施工内容、资金补助、管护责任、管护方式等，明确服务理念、服务方式、服务内容、服务费用以及辐射区域。如农村卫生厕所堵塞疏通 80-150 元/次、化粪池清掏 100-400 元/个，化粪池池体维护及保养 20-60 元/m³、机动抽渣进出料 60 元/m³ 等。线下推广。镇（乡）及村民委员会与农村绿色能源清洁服务站签订农村沼气池、卫生厕所后续服务协议。在每户实施改厕项目的厕所旁张贴“二维码”，方便农户扫码进入网络

服务平台。深入一线开展宣传培训，累计发放宣传资料 5.85 万份，专题培训、入户宣传 3.5 万人次。优质服务。开展农村卫生厕所配件供应、检查维护、粪液清运、资源利用等服务。近一年，清掏农户沼气池、卫生厕所 150 余处、维修设施设备 20 余户、安装完善化粪池警示标志 1200 余处、技术指导改厕 1 万余户，产生服务收益约 31.5 万元。同时，服务站将服务范围扩展至城镇污水处理、化粪池清掏和城乡畜禽粪污运输处理、危险地段垃圾清处等，多渠道增加收入来源，确保队伍持续稳定发展。

“四坚持”推进农村厕所后续管护

雅安市雨城区

雨城区按照政府引导、社会参与、市场运作、有偿服务的原则，逐步建立健全农村厕所后续管护机制。以点带面，在全区以镇（街）或村为单位，先后建立了 18 支农村厕所革命后续管护站（点），有效解决了农村厕所后续管护问题。具体做法如下：

一是坚持以点带面，确保厕所管护全面铺开。2020 年 12 月，周公山镇先行先试，成立农村厕所管护服务站，组建雨城区首支专业农村厕所管护队伍。主要负责农村厕所日常检查维护维修、粪液粪渣清运、资源化利用等厕所后期管护，实现农村厕所后续管护“专业管理、快速维修、及时抽取、科学利用”的工作目标。全区参照周公山镇农村厕所管护服务站运行方式，在各镇（街）陆续成立了 18 支农村厕所革命后续管护站（点），实现全区农村厕所后续管护站（点）全覆盖。

二是坚持服务对象“升级”，推动厕所管护全覆盖。结合农村人居环境提升和宜居宜业和美乡村建设的需要，推动农村厕所后续管护服务对象从“改厕农户”向“全体农户”全面升级。按照“谁拥有、谁使用、谁受益、谁付费”原则，农户通过联系镇（街）农村厕所革命后续管护站（点），按“需”点单提供厕污清掏、厕具维修等服务，保证“厕所满了有人抽，粪污处理有人管，厕具

坏了有人修”，确保农村厕所后续管护“护得周全、管得长久”。

三是坚持市场化运作，保障管护队伍运行有效。农村厕所管护站（点）根据实际情况配备满足需求的工作人员和服务设备设施，做到“八有”标准：有场所、有牌子、有制度、有队伍、有电话、有设备、有标准、有档案。同时，按照“谁受益、谁付费”的原则，综合考虑经济社会承受能力、农村居民意愿等因素，坚持低价有偿的原则合理确定收费标准，逐步建立健全农村厕所管护收费制度。鼓励管护队伍按照市场化方式自主开展其他经营盈利项目，用于保障日常运行经费，逐步建立多元化资金保障机制。还可以通过市场化运作模式，与苗木培育、林果种植、有机农作物种植等大型种植企业（户）合作，将收集后的粪液作为有机肥还田使用。

四是坚持正面宣传引导，营造厕所良好管护氛围。充分利用微信公众号、村组微信群、广播村村响、讲座培训、宣传栏、赶场等多种形式，采取群众喜闻乐见方式，大力开展农村厕所革命后期管护宣传，引导群众发挥主体作用，变“要我管护”为“我要管护”。同时，农村厕所革命后期管护站（点）工作人员在实施厕污清掏、日常维修检查等业务工作之外，主动发挥农村厕所后期管护宣传员作用，定期组织开展形式多样的宣传活动，协调解决农村厕所管护服务引发的矛盾纠纷，切实将服务工作与群众意愿紧密结合起来，变“被动服务”为“主动服务”。

“因地制宜、分类施策”助力农村“厕所革命” 纵深推进

成都市彭州市九尺镇

九尺镇按照“因地制宜、分类施策”的工作思路，采取规划引领、市场化运行的建管方式，全镇 1.35 万户农村卫生厕所实现运行管护制度化、常态化、市场化，农村改厕成果持续巩固，以“小厕改”助力宜居宜业和美乡村“大建设”。具体做法如下：

一、强化硬件投入，推动粪污处置全覆盖

一是“小设施”覆盖村民散居院落。针对散居院落和集中自建小区，采取政府投资、国有平台公司运营维护的模式，在玉源社区谢家院子、彭家巷子等区域新建小型微污处理设施设备和大三格化粪池 12 座，对村民粪污进行无害化处理，用于农田日常灌溉。二是“畅循环”推动生态系统净化。针对林盘及湿地周边拥有良好生态循环系统的优势，在九尺镇昌衡村孟家院子创新探索生态微污处理模式，将化粪池外排的粪污通过管网接入人工池塘或人工湿地，采取种植水生植物等进行生物净化，达标后还田利用。三是“购装备”助力户厕后续管护。依托“厕所革命”重点县项目，建设粪污资源化利用中心 1 座，采购大型清洗吸粪车 1 辆、小型吸污车 1 辆、三轮吸污车 2 辆、小型吸粪泵 20 台等设施设备。

二、强化服务指导，营造粪污处置氛围

一是强宣传提升村民意识。利用线上线下渠道，引导群众文明如厕、规范排污，发放各类宣传资料 1.9 万余份，宣传动员群众 4 万余人。印制服务明白卡，向全镇群众公开社会化服务队伍的名称、服务内容、服务电话等信息，引导群众通过社会化服务队伍的有偿服务处理粪污。二是强摸排服务群众需求。每年借助农村户厕问题摸排整改“回头看”的工作契机，在全镇范围内开展全方位、拉网式排查，把所有的户厕问题及需求进行摸排、整理，根据摸排的问题及需求，及时开展整改、服务工作。镇政府对整改和服务工作进行抽查、核实，持续巩固农村户厕的工作成果，助推农村改厕长效管护。三是强指导推广田间技术。在水稻、蔬菜等作物上开展测土配方施肥、有机肥替代化肥等科学施肥技术试验示范，建设化肥农药减量增效试点 1 个。目前，全镇约 1000 亩土地常年使用粪污还田，化肥用量亩均减少 20 公斤，亩产增加 30-50 斤左右，亩均综合收益增加近 150 元。

三、落实管护责任，提升粪污处置效果

一是完善村规民约，促进当地村民履责任。推动各村（社区）将粪污处置责任纳入村规民约，鼓励群众用抽污泵或其他工具自行将粪污进行还田处理。群众对自家户厕进行清扫、清掏，保持清洁卫生，并每 1-2 月自行抽取 1 次粪污，浇灌到自家农田、树林或林盘，进行还田利用。针对户厕建设管理维护较好的家庭给

予积分激励，引导农户参与环境整治，清洁自家户厕，形成创建美丽庭院的文明新风。二是拓宽服务方式，开展社会化服务，鼓励粪污资源化利用。针对农村厕所建设方式、大小、方位等具体因素，分别制定大型吸粪车抽取、小型吸粪车抽取、吸粪泵抽取等多种模式，并结合农户需求，由服务队伍运至粪污资源化利用中心集中处理或直接还田等方式予以处理，服务方式更多样、更灵活。三是制定收费标准，筑强造血功能。依托彭州市欣活农业发展有限公司开展户厕管护社会化服务：农村户厕按 10 元/次收费标准提供粪污清掏服务；公厕、小区及企事业单位按 600 元/车（13m³）收取粪污抽取服务费用；通过管网给周边的种植大户提供充足的有机肥，并按照 10 元/亩的标准收取费用。自投入运营以来，彭州市欣活农业发展有限公司已实现经营收入约 30 万元，服务全镇农村户厕、公厕、小区、企事业单位等 1000 余次，抽取厕所粪污 4000 余吨，实现厕所粪污资源化利用率达 100%。

“四化联动”破解农村户厕管护难题

南充市高坪区阙家镇

阙家镇通过采取“搭平台+政府购买服务”方式，将全镇农村户厕的维修维护、粪液清运委托第三方专业服务公司，初步建立了区级部门业务指导、乡镇责任主体、社会化组织日常管护、村集体密切配合的建后服务运行体系，有力解决了农村户厕管护难题，村民幸福感、获得感不断增强。具体做法如下：

一是专业化公司服务。引进农民工吴光勇返乡创业，成立南充首家专门提供厕具维修、粪液收集、运输和无害化处理服务的南充美丽乡村环境治理有限公司，拥有环保工程设施维修人员 2 名、清运人员 4 名，垃圾压缩清运车 4 辆，三轮车垃圾清运车 4 辆，吸粪车 3 辆，吸粪泵 5 台。实行“村庄物业管理”模式，由第三方公司将设施设备维修维护、清渣、出液、转运等项目逐一明确收费标准，并进行公示公开，根据农户实际提供多种服务套餐。群众可以自行采购设施设备，由第三方公司上门服务，仅收取服务费。也可以直接由第三方服务公司提供保姆式服务，按公开的收费标准付费，做到公开透明、自主选择。

二是资源化循环利用。阙家镇拥有近 3000 亩柑桔基地，有机肥需求较大。该镇按照“清运+储存+还田”模式，将从农户三格化粪池内清淘的粪渣粪液，集中送到柑橘园区大三格化粪池内再

次进行厌氧处理和储存，通过完善田间管网铺设，及时将粪污用于柑橘园区，实现还田利用。同时，将粪污资源化利用和撂荒地整治有机结合，充分发掘消纳潜力，成立果橙农民专合社参与整治撂荒地，将整治出的 400 亩耕地种植粮油，全程施用二次发酵的厕所粪污，发展绿色低碳农业，壮大村集体经济反哺户厕日常运维资金。

三是多元化资金筹措。创新“五个一点”筹集管护经费，即受益农户自筹一点，每户每年 12 元；村集体运维金出一点，每个村每年 1.5 万元—1.8 万元；区财政补贴一点，每年区财政预算安排资金用于全区农村人居环境整治管护；区级部门帮助一点，区级相关部门通过购买设施设备等方式给予支持；企业承担一点，企业将粪污、垃圾等变废为宝，制成有机肥，贴补不足部分。截至目前，共计筹集资金 200 余万元。

四是机制化长效运行。全面明确行业管理部门、镇村、社会、农户在农村户厕后续管护中的“四方责任”，建章立制构建区级部门业务指导、乡镇责任主体、社会化组织日常管护、村集体密切配合、群众积极参与的建后服务运行体系。建立户厕问题发现处置机制，在村级公示栏公开热线电话，张贴农户告知书，畅通问题反馈渠道。结合农村有限空间安全排查、户厕问题摸排整改，组织力量定期入户排查，及时开展整改、服务工作。

探索“厕所革命”管护新模式 写好“共治共享” 后半篇文章

遂宁市大英县隆盛镇

隆盛镇深入学习运用浙江“千万工程”经验，聚焦“厕所革命”管护后续问题，积极探索市场化运作、资源化利用、制度化管理“三化管护”模式，建立完善“服务体系、循环体系、激励体系”三大体系，实现改厕“管、护、用”有机统一、闭环衔接，有效提升改厕成效、改善农村人居环境。具体做法如下：

一、建立“市场化”清运体系，实现管护服务“全覆盖”

聚焦“维修难”“运作难”等管护难题，积极探索市场化运行模式，推动改厕“全天、全员、全域”管护。一是建立“三级管护体系”。构建“县级工作专班、镇级设管护服务站、村级设管护联络员”三级管护网络体系，出台《隆盛镇农村厕所长效管护机制》等6项制度办法，全面构建有制度、有标准、有队伍、有经费、有督查的“五有”长效管护体系，实现农村户厕有人改、有人管、能运用。二是培育“两支基层队伍”。统筹财政补助、村级自筹等资金，成立村级改厕治理机构，联合社会化服务队伍，引入“厕污清掏维修队”8支，提供厕污清掏、管道设施维修等专业服务。积极引导鼓励企业或个人参与厕所检查维修、粪液定期清掏和资源化利用等工作，统筹各方力量300余人，让“自家郎”干“自家

活”，“本村人”管“本村事”。三是拓展“一体服务领域”。坚持“厕污共治”，延伸厕污维护职能，逐步涵盖垃圾清运、卫生保洁、污水处理设备维护等工作，做到由纵深推进“厕污清掏维修”向“全域人居环境整治提升”联动推进。坚持“以点带面”，先行试点土门垭村厕所清掏维修服务对象从改厕农户向周边公厕、农家乐、景区民宿服务等经营场所延伸，累计开展服务 25 次。

二、建立“资源化”循环体系，实现资源利用“最大化”

始终坚持将农村改厕与乡村振兴发展相结合，遵循循环利用理念，突出产业、经济效益，探索粪污资源化利用农村厕改新模式。一是粪污适度规模运用。统筹“治污、改厕”与“生态农业、种养循环”布局，在土门垭村联村片区采取“一体化”处理设备、人工湿地配套“三格式”化粪池模式，将生活污水和畜禽粪污同步处理，形成肥沃无害化有机肥，基本满足三星级中药材园区 7100 亩枳壳和刺梨等特色中药材施肥、灌溉需求。二是鼓励粪污大户利用。由镇级管护服务站牵头联系当地农业合作社、家庭农场、种植大户等新型农业经营主体，将清掏粪污集中交由大户处理利用，作为有机肥用于产业园区、农场果园、种植基地等产业灌溉，推动化肥减量 20%，促进农业绿色高质量，累计与农户签订粪污收购协议专合社 65 个、家庭农场 255 个，节约化肥成本 26 万元。三是发展循环绿色种养。结合“千村示范工程”、村庄清洁行动、爱国卫生运动等活动，引导农户将清掏粪污作为肥料进行就近还

田利用,通过无害化处理后用于种植蔬菜瓜果等,发展庭院经济,变“农家废”为“农家肥”,减轻农户购买农资的资金压力,实现绿色环保种养,户均增收 1352 元。

三、建立“制度化”激励体系,实现治理监管“常态化”

着力完善厕改治理长效机制,在激发内生动力、强化日常监督等方面下功夫,确保厕改管理走深走实。一是做实积分奖励。全域推行“一长五联+积分制”,建立村规民约红黑榜,针对户厕建设管护较好的家庭给予积分奖励,并将管护情况作为评选最美家庭、最美庭院重要参考指标,针对户厕卫生较差者进行扣分,在季度“红黑榜”及每月村民代表大会上公示通报,今年来已兑换积分物资 6.3 万元,评定美丽庭院 508 户、星级文明示范户 1016 户。二是优化服务收费。建立“有偿”服务收费标准,针对厕污清掏维修服务,召开季度村民会议、月度村民代表会议进行公布,并以投票方式科学制定服务收费、积分兑换标准,强化正向激励。探索“无偿”服务进出名单管理,定期核定无劳动能力家庭,对丧失劳动能力、缺少劳动能力户,参照“四议两公开”程序,经村支两委审核公示,纳入无偿服务人员名单,覆盖 32 个村(社区) 200 余户。三是开展管护评比。设立评比激励专项资金,将“厕所达到卫生厕所要求,人畜粪便定期处理”纳入评比指标,以村为单位进行公开评议和现场“大比武”评比,对前 10%户厕管护良好的群众给予奖励,累计向 482 户发放价值 1.2 万元的生活物资。

探索“四项机制” 破解农村户厕建管难题

巴中市南江县高桥镇箭杆村

箭杆村积极探索“四项机制”，破解农村户厕建管难题，确保“管护周到、用得长久”，扎实推进农村厕所革命，农村人居环境显著改善。具体做法如下：

一是“集体经济组织+农户”，破解建管主体不明难题。农村厕所革命整村推进项目下达后，村“两委”统筹考虑项目建设与管护，本着“钱谁赚都是赚，增加集体收益更合算”思路，通过村民代表大会确定村股份经济合作联社负责实施。成立项目建设领导、质量监督小组，对施工材料、建设标准、检查验收实行监管。村上设立由联社理事长、理事会成员代表、改厕户等为成员的管护站，负责后期管护系列工作，构建起“集体经济组织+农户”的农村厕所建管网络体系。

二是“分片服务+农户自管”，破解管护职责不清难题。将全村划分为4个片区，实行分片负责。管护站组织热心服务、责任心强的4名村民进行技术培训，掌握管护技能后明确为技术员，对片区内农户厕所报修报抽、设施运行、粪液粪渣清运等情况适时掌握，并定期检查农户厕所周围环境是否整洁美观、厕所设施是否完好可用、粪液利用是否及时科学等。农户对自家厕所和三格化粪池、管网进行日常管护，简单问题自行维修处理，不能处

理的问题及时联系技术员维修处理，有效破解了管护责任难题，“分片服务+农户自管”全覆盖管护网格基本形成。

三是“集体主外+农户主内”，破解管护经费匮乏难题。针对户厕后期管护经费问题，经过召开会议，与群众达成“集体负责提供厕屋、化粪池、管网设施的维修更换，农户负责厕所室内清扫保洁”共识，并将厕所卫生和管护纳入评选“文明家庭”“五好家庭”评选的一项重要指标，实行积分奖励。村集体年终将农村厕所革命整村推进项目收益 51500 元的 10%(5150 元)用于“道德银行”兑换积分予以奖励，将项目收益的 20%（ 10300 元 ）作为改厕后续管护资金滚动投入保障，形成了“集体主外+农户主内”的多元管护经费投入保障机制。

四是“大管+小管”，破解粪污资源化利用难题。针对盆周山区地理特征和部分家庭缺乏劳动力实际，科学布局资源化利用管网，化粪池第三格出水口配备“大管+小管”模式，大管规格为长 20 厘米、管径 110mm，并通过转换头连接小管，规格为长 50 厘米、管径 25mm，末端安装闸阀控制浇灌时间和浇灌量，村民根据灌溉距离自备延长管与小管连结。通过延伸管网系统覆盖田地 150 亩，每年节约人工、化肥、管护成本约 3 万元。

荔村“五度” 洁净厕所共维护

泸州市合江县荔江镇柿子田村

柿子田村按照“政府引导、农民主体，因地制宜、建管并重”思路，创新宣传、管护等机制，整合“厕所革命”专项、衔接推进乡村振兴、园区创建等资金，累计完成无害化卫生厕所改造 750 户，新改建公共厕所 3 座，卫生厕所普及率达 100%，无害化卫生厕所普及率达 90%以上，成功探索丘陵山区村落卫生厕所运行管护之路，有效提升人民群众幸福感。具体做法如下：

一是宣传有广度，参与更用心。厕所建设之初，召开村干部会、特殊群体会和群众院坝会，让村干部当好“宣传员”，村代表委员做好“引航员”，群众成为“战斗员”。同时，通过不定期文艺演出、宣传资料入户、村村响广播等方式，提升厕所革命群众知晓度，切实增强群众主人翁意识和参与感。厕所建成之后，明确告知村民严禁将生活废水倒入化粪池等正确使用方法和注意事项，同步宣传将发酵后的粪渣粪液作为有机肥自行还田还林的科学处理方式，让村民“知晓管护、参与管护、主动管护”。

二是责任有量度，管护更尽心。村委会与管护人员（村公益岗位）定期签订管护合同，约定公厕管护频次和管护标准，按照“谁使用、谁管护”原则，制定丘陵山区村落厕所管护方法，明确村民为户厕管护主体，管护人员负责定期巡检责任区域村民管护

情况，村上有效协调保障管护器材和供水供电，三方共管，同心协力，尽心打造美好环境。

三是服务有温度，文明更入心。通过召开村民代表大会，由村民建议并通过表决，村委会牵头成立志愿服务小组，定期定人开展村内厕所综合治理和环境综合督查，对全村厕所进行维护，督促村民和游客爱护厕所、爱护环境，对乱扔垃圾和破坏公厕等公共设施的不良行为进行有效制止，努力提升柿子田村整体环境。

四是管理有制度，巩固更恒心。将卫生厕所的管护情况纳入柿子田村评选“最美家庭”“巾帼能手”“星级文明户”考核内容之一，每年度对村民管护情况进行打分，有效提高村民用好管好厕所积极性。同步设立 10 个公益性岗位，建立长效管理机制，明确奖惩制度，按季度对公益性岗位进行考核，并根据考核情况调整公益性岗位人员，推动公益性岗位人员素质明显提升，有效提高村内厕所保洁率。

五是保障有力度，管护更精心。公益性岗位工资按照考核情况上报，由上级财政足额发放，管护器材和水电费用由公共运行经费和村集体收入支撑，志愿服务小组运行由旅游发展红利支撑，形成多方协作、多方投入格局，有效保障柿子田村厕所干净整洁、正常运行。